Schilo
Découvrir Jésus

FICHE D'ÉTUDE BIBLIQUE

PER246 · DE LA 3ÈME PÂQUE AU DÉBUT DE LA DERNIÈRE SEMAINE

La parabole de l'intendant infidèle

La parabole de l’intendant infidèle, racontée dans Luc 16.1–13, est sans doute l’une des plus énigmatiques de l’Evangile…

EN BREF

Cet article explore la parabole de l'intendant infidèle de Luc, notant que la ruse de l'intendant est louée pour sa sagesse, et non sa malhonnêteté. La parabole encourage une réflexion sur l'utilisation de la sagesse pratique dans les affaires spirituelles.

LECTURE	RÉFÉRENCES	LIVRES CITÉS	NIVEAU
17 min	**17**	**2**	**Moyen**

PUBLIC	PUBLIÉE	MISE À JOUR
Intermédiaire	**07/10/2025**	**17/02/2026**

CLASSEMENT

PARCOURS	Paraboles de Luc 14 à 18
THÈME	Les Évangiles
THÈME	Paraboles de Jésus
SÉRIE	Paraboles de Luc 14 à 18

PERSONNAGES
Jésus · intendant · maître

LIEUX
Béthanie · Jourdain

PÉRIODES
15 décembre 32

MOTS-CLÉS
parabole · intendant · habileté · ruse · Luc

NOTIONS
sagesse pratique · royaume des cieux

RÉFÉRENCES BIBLIQUES
Luc 16.1-13

SOURCE
https://schilo.org/per246-la-parabole-de-lintendant-infidele/

EXPORTÉE LE
04/11/2026

DROITS
© 2026 Schilo — Tous droits réservés

SOMMAIRE

Consultation 2
Textes bibliques 3
Détails techniques 4
La parabole de l'intendant infidèle 5
Le récit en bref 5
Le récit en bref 6
Le paradoxe central 6
Enseignements spirituels 6
Une lecture pédagogique 6
Commentaire : 7
Lexique 9

RÉSUMÉ

L'article analyse la parabole de l'intendant infidèle présentée dans l'évangile de Luc (16:1-13). Cette parabole soulève des questionnements du fait qu'elle semble valoriser un comportement malhonnête. Cependant, le texte met plutôt en avant l'habileté et la ruse de l'intendant, notamment parce qu'il réduit astucieusement les dettes des débiteurs de son maître pour assurer son avenir après son licenciement. Le maître de l'intendant loue cette habileté, bien que le gestionnaire ait été initialement accusé de dilapidation. La parabole incite ainsi à réfléchir sur la manière dont les enfants de lumière peuvent apprendre des enfants de ce monde en matière de sagesse pratique. Luc, dans son évangile, place cette parabole de manière à illustrer ses objectifs théologiques et à regrouper divers enseignements sous le thème du royaume des cieux. Cette approche rédactionnelle de Luc, qui ne suit pas nécessairement un ordre chronologique, vise à mieux servir son argumentation centrale. La parabole s'adresse principalement aux disciples et offre une leçon spirituelle et théologique en soulignant que l'habileté de l'intendant, et non sa malhonnêteté, est à imiter.

Consultation

Vous pouvez consulter :

- PAR000 : Les paraboles
- PAR033 : La drachme perdue
- PAR031 : La brebis perdue
- PAR034 : Le fils prodigue
- ANN072 : Les miracles réalisés par le Messie Jésus
- INF152 : L’argumentation de Luc dans les chapitres 13 à 19
- INF153 : Paraboles dans Luc 14 à 19

Textes bibliques

Matthieu

non cité dans le livre

Marc

non cité dans le livre

Luc

Luc 16.1-17 (Louis Segond S21)

Jésus dit aussi à ses disciples: «Un homme riche avait un intendant. On vint lui rapporter qu'il gaspillait ses biens.

Il l'appela et lui dit: ‘Qu'est-ce que j'entends dire à ton sujet? Rends compte de ta gestion, car tu ne pourras plus gérer mes biens.’

L'intendant se dit en lui-même: ‘Que vais-je faire, puisque mon maître m'enlève la gestion de ses biens? Travailler la terre? Je n'en ai pas la force. Mendier? J'en ai honte.

Je sais ce que je ferai pour qu'il y ait des gens qui m'accueillent chez eux quand je serai renvoyé de mon emploi.’

Il fit venir chacun des débiteurs de son maître et dit au premier: ‘Combien dois-tu à mon maître?’

‘Je dois 100 tonneaux d'huile d'olive’, répondit-il. Il lui dit: ‘Voici ton reçu, assieds-toi vite et écris 50.’

Il dit ensuite à un autre: ‘Et toi, combien dois-tu?’ ‘Je dois 100 mesures de blé’, répondit-il. Et il lui dit: ‘Voici ton reçu, écris 80.’

Le maître fit l'éloge de l'intendant malhonnête à cause de l'habileté dont il avait fait preuve. En effet, les enfants de ce monde sont plus habiles vis-à-vis de leur génération que ne le sont les enfants de la lumière.

»Et moi, je vous dis: Faites-vous des amis avec les richesses injustes, afin qu'ils vous accueillent dans les habitations éternelles lorsqu'elles viendront à vous manquer.[aNote16.13 L'argent: littéralement mamon, transcription d'un mot araméen désignant la richesse, personnifiée comme une divinité.]

Celui qui est fidèle dans les petites choses l'est aussi dans les grandes, et celui qui est malhonnête dans les petites choses l'est aussi dans les grandes.

Si donc vous n'avez pas été fidèles dans les richesses injustes, qui vous confiera les biens véritables?

Et si vous n'avez pas été fidèles dans ce qui est à autrui, qui vous donnera ce qui est à vous?

Aucun serviteur ne peut servir deux maîtres, car ou il détestera le premier et aimera le second, ou il s'attachera au premier et méprisera le second. Vous ne pouvez pas servir Dieu et l'argent.»

En entendant tout cela, les pharisiens qui aimaient l'argent se moquaient de lui.

Jésus leur dit: «Vous, vous cherchez à paraître justes devant les hommes, mais Dieu connaît votre cœur. De fait, ce qui est très estimé parmi les hommes est abominable devant Dieu.

La loi et les prophètes ont subsisté jusqu'à Jean; depuis lors, la bonne nouvelle du royaume de Dieu est annoncée et chacun cherche avec force à y entrer.

Le ciel et la terre disparaîtront plus facilement que ne tombera un seul trait de lettre de la loi.

Texte biblique de la Bible version Segond 21 Copyright 2007 Société Biblique de Genève Reproduit avec aimable autorisation. Tous droits réservés.

Jean

non cité dans le livre

Détails techniques



Lieu : Sur la route de Béthanie au delà du Jourdain.

Date : Avant la fête de la dédicace du 15 décembre 32

Mode opératoire : Nous continuons avec Luc

Note sur le mode opératoire : Luc seul note cette parabole



Luc, en évoquant le royaume des cieux, relate une parabole surprenante du Messie Jésus, où il est question d’un gestionnaire malhonnête.

La parabole de l'intendant infidèle



Le récit en bref

Le discours rapporté par Luc peut se situer à différents moments et en divers lieux, ce qui laisse entendre qu'aucune chronologie stricte n'est respectée dans sa narration. Il apparaît même très probable que Luc ait délibérément choisi ce point du récit pour regrouper plusieurs enseignements. Cette démarche lui permet non seulement d'omettre certains éléments contextuels afin de rendre son récit plus concis, mais aussi d'enrichir et de développer son argumentation sur le thème du royaume des cieux.

Ainsi, Luc présente des récits qui ne suivent pas nécessairement un ordre chronologique formel. Au contraire, il organise son propos selon une logique précise, structurée autour de ses objectifs théologiques. Ce principe d'organisation est approfondi dans le paragraphe intitulé « L'argumentation de Luc dans les chapitres 13 à 19 ». Il est donc essentiel, pour l'étude de ces chapitres, de prendre en compte l'intention de l'auteur dans la composition et la structuration de son évangile.

L'argumentation de Luc dans les chapitres 13 à 19
Paraboles dans Luc 14 à 19

Pour obtenir des informations complémentaires, veuillez consulter l'étude sur les paraboles **PAR035 : L'économe infidèle** ainsi que **PAR000 : Les paraboles**. Vous pouvez lire également l'annexe **ANN078 : Les paraboles.** Nous avons décidé de suivre le développement de Luc afin de bien comprendre son argumentation.

Nous avons donc avec le récit de Luc toute une série d'enseignement sur le thème du royaume des cieux, sous forme de parabole.

Ce passage s'adresse principalement aux disciples du Messie Jésus (Luc 16.1)

La parabole de l'intendant infidèle (Luc 16.1-13) est l'une des plus déroutantes de l'Evangile, précisément parce qu'elle semble faire l'éloge d'un comportement malhonnête. Voici comment on peut comprendre le paradoxe et en tirer les leçons spirituelles et théologiques.

Le récit en bref

Un intendant est accusé de dilapider les biens de son maître. Avant d'être renvoyé, il agit rapidement : il réduit les dettes des débiteurs de son maître, espérant ainsi se faire des amis qui l'accueilleront une fois sans emploi. Étonnamment, son maître loue son habileté.

Le paradoxe central

Pourquoi le Messie Jésus semble-t-il louer un homme malhonnête ?

L'éloge porte sur l'habileté, non sur la malhonnêteté. Le maître admire la ruse de l'intendant, pas son injustice. Le Messie Jésus souligne que « les enfants de ce monde sont plus habiles entre eux que les enfants de la lumière » (Luc 16.8), ce qui invite à une réflexion sur la sagesse pratique dans les affaires spirituelles.

L'intendant ne vole peut-être pas son maître. Certains exégètes pensent qu'il renonce simplement à sa propre commission sur les dettes, ce qui serait légal et généreux. Cette interprétation semble erronée dans la mesure où la réduction des dettes apparait très élevée, 50% dans le premier cas et 20% dans le second et sa commission aurait été bien trop élevée.

Le Messie Jésus utilise un exemple choquant pour provoquer la réflexion. Comme dans d'autres paraboles, il emploie un personnage ambigu pour illustrer une vérité plus profonde : l'urgence de se préparer à l'avenir éternel avec les moyens disponibles, même imparfaits.

Enseignements spirituels

Utiliser les biens matériels pour des fins spirituelles : « Faites-vous des amis avec les richesses injustes » (Luc 16.9) signifie : servez-vous de l'argent pour faire le bien, pour que votre générosité vous suive dans l'éternité.

Fidélité dans les petites choses : Le Messie Jésus enchaîne avec une exhortation à la fidélité dans la gestion des biens terrestres, comme un test pour recevoir les biens célestes (Luc 16.10-12).

Choix entre Dieu et l'argent : La parabole culmine avec l'affirmation que nul ne peut servir deux maîtres (Luc 16.13), posant la question du cœur : à quoi ou à qui sommes-nous vraiment attachés ?

Une lecture pédagogique

Cette parabole peut être mise en parallèle avec d'autres récits où la ruse ou l'initiative sont valorisées (comme la parabole des dix vierges (Matthieu 25.1-13) ou celle du trésor caché (Matthieu 13.44). Elle invite à une méditation sur la sagesse spirituelle, la gestion des ressources, et la préparation à la rencontre avec Dieu.

Commentaire :

L'épisode s'ouvre sur une dénonciation, explicitement mentionnée dans l'évangile selon Luc 16.1. Cette dénonciation conduit le maître à prendre au sérieux les accusations portées contre son intendant et à exiger de ce dernier qu'il rende des comptes sur sa gestion (Luc 16.2). Ce reproche porte sur le fait que l'intendant a dilapidé les biens de son maître. Face à cela, le gestionnaire ne conteste pas les faits qui lui sont reprochés. Au lieu de chercher à se défendre, il préfère élaborer une stratégie pour assurer son avenir, anticipant son renvoi prochain.

La fonction initiale de cet intendant était de gérer les biens de son maître pendant l'absence de celui-ci. Deux attitudes distinctes émergent alors dans le récit à son sujet. Dans un premier temps, il apparaît comme quelqu'un qui gaspille des ressources qui ne lui appartiennent pas. Bien que le texte ne précise pas de quelle manière il procède à ce gaspillage, il est aisé de comprendre qu'il lèse son employeur de façon manifeste, ce qui indigne certains témoins. Ces derniers vont jusqu'à le dénoncer auprès du maître.

Par la suite, on observe ce même intendant agir de manière malhonnête pour tenter de se sortir de la situation. Il détourne encore des biens de son maître en réduisant les dettes contractées par les débiteurs. C'est précisément cette action que le Messie Jésus va mettre en avant dans son enseignement. L'intendant, dans ce contexte, n'essaie pas de se justifier devant son maître ni de négocier. Il prend l'initiative d'agir et profite de son autorité pour imposer des réductions sur les dettes des débiteurs. Ceux-ci, d'ailleurs, n'apparaissent pas plus honnêtes que lui, acceptant sans scrupule la diminution de ce qu'ils doivent.

Par ces manœuvres, l'intendant s'assure la reconnaissance et la gratitude de ces personnes, qui lui seront redevables. Même si son comportement est malhonnête, il fait preuve d'une certaine intelligence : il anticipe et prépare son avenir (Luc 16.3-4). Le Messie Jésus souligne alors qu'il fait l'éloge de l'habileté de l'intendant et non de sa fraude, insistant sur sa capacité à gérer la crise avec ingéniosité (Luc 16.8).

L'attitude de l'intendant malhonnête, telle qu'elle est présentée dans la parabole, offre un enseignement précieux au disciple. Jésus ne fait pas l'éloge de la malhonnêteté de cet homme, mais bien de sa capacité à anticiper l'avenir et à agir avec intelligence pour s'y préparer. En effet, il n'est pas question ici d'accumuler des richesses matérielles, mais simplement de disposer des moyens nécessaires pour vivre après son renvoi (Luc 16.3).

Ce parallèle invite le disciple à porter son attention non pas sur les préoccupations immédiates ou temporelles, mais sur l'avenir éternel qui l'attend dans le royaume des cieux. Les biens matériels, bien que nécessaires, restent de moindre importance face à la perspective de la vie éternelle. Il est donc essentiel de bien choisir ses objectifs, car ceux du monde se révèlent incompatibles avec les objectifs spirituels (Luc 16.13).

La parabole met en lumière une opposition claire entre deux types de recherches de réussite : d'un côté, ceux qui, à l'image des pharisiens (Luc 16.14-17), poursuivent la réussite selon les critères de ce monde ; de l'autre, ceux qui aspirent à entrer dans le royaume des cieux, comme l'illustre l'enseignement de Matthieu 7.13-14. Ces deux orientations sont fondamentalement incompatibles et conduisent à des destinations radicalement différentes.

Face à cette réalité, il est demandé à chacun d'effectuer un choix déterminant dès cette vie quant à la voie qu'il souhaite emprunter. Il est impossible d'emprunter simultanément les deux chemins, car ils s'excluent mutuellement. Ce choix n'est pas optionnel : s'abstenir de choisir revient en fait à s'engager sur la voie large et facile, celle qui ne mène pas au royaume des cieux. Par conséquent, le chemin étroit

et difficile, celui du royaume, exige une décision personnelle et consciente. Ce chemin demande un engagement clair, car il n’est pas possible de le suivre sans un choix délibéré.

LEXIQUE

L’argumentation de Luc dans les chapitres 13 à 19 — L’argumentation de Luc dans les chapitres 13 à 19 de son évangile est loin d’être une simple compilation de faits : elle suit une progression cohérente, à la fois théologique et narrative, centrée sur l’appel à la conversion, la critique des faux semblants religieux, et la marche résolue vers Jérusalem. Luc rapporte deux événements tragiques (le massacre des Galiléens par Pilate et l’effondrement de la tour de Siloé) pour souligner que tous doivent se repentir, car le jugement est universel.
INF152 · https://schilo.org/inf152-largumentation-de-luc-dans-les-chapitres-13-a-19/

La Bible Segond 21 (S21) — La Segond 21. Modernisation : La Segond 21 vise à moderniser le langage de la traduction de Louis Segond tout en maintenant une grande fidélité aux textes originaux hébreux et grecs.
INF082 · https://schilo.org/inf082-la-bible-segond-21-s21/

La fête de Hanoucca — Hanoucca (fête de la Dédicace) est une fête juive hivernale de huit jours, appelée aussi « Fête des Lumières », qui commémore la ré inauguration du Temple de Jérusalem et le miracle de l’huile. Au IIe siècle av.
INF213 · https://schilo.org/inf213-la-fete-de-hanoucca/

Parabole ou métaphore — Le nombre de parabole dans les Evangiles varie considérablement en fonction des différents chercheurs. Certaines sont définies directement dans le texte où nous trouvons que le Messie Jésus annonce une parabole.
INF181 · https://schilo.org/inf181-parabole-ou-metaphore/

Paraboles dans Luc 14 à 19 — Entre les chapitres 14 et 19 de l’Évangile selon Luc, on trouve au moins 12 paraboles distinctes, chacune illustrant un aspect du Royaume de Dieu, du caractère du disciple ou de la justice divine. La parabole du grand banquet (Luc 14.16-24)
INF153 · https://schilo.org/inf153-paraboles-dans-luc-14-a-19/

Les pharisiens — Les Pharisiens, apparus après la révolte des Maccabées (165 av. J.-C.), étaient un groupe religieux influent du judaïsme antique. Attachés à la Torah écrite et orale, ils croyaient en la résurrection et restaient proches du peuple. Souvent en conflit avec Jésus dans les Évangiles, ils ont néanmoins donné des figures comme Nicodème et Joseph d'Arimathée. Leurs enseignements ont fondé le judaïsme rabbinique après la destruction du Temple en 70 ap. J.-C.
INF002 · https://schilo.org/inf002-les-pharisiens/

YHWH — Le tétragramme YHWH est le nom propre de Dieu utilisé dans la Bible hébraïque. Nom de Dieu : YHWH est considéré comme le nom le plus sacré de Dieu dans le judaïsme.
INF038 · https://schilo.org/inf038-yhwh/

POUR ALLER PLUS LOIN

PARCOURS	Paraboles de Luc 14 à 18 https://schilo.org/parcours/paraboles-de-luc-14-a-18/
THÈME	Les Évangiles https://schilo.org/theme/les-evangiles/
THÈME	Paraboles de Jésus https://schilo.org/theme/paraboles-de-jesus/
SÉRIE	Paraboles de Luc 14 à 18 https://schilo.org/serie/paraboles-de-luc-14-a-18/
ÉTUDE PRÉCÉDENTE	PER245 - La parabole du fils prodigue https://schilo.org/per245-la-parabole-du-fils-prodigue/
ÉTUDE SUIVANTE	PER247 - La parabole de l'homme riche et de Lazare https://schilo.org/per247-la-parabole-de-lhomme-riche-et-de-lazare/

GENÈSE 49.10

« Le sceptre ne s'éloignera pas de Juda, ni le bâton de commandement d'entre ses pieds, jusqu'à ce que vienne Schilo, et que les peuples lui obéissent. »

Pourquoi « Schilo » ?

Le terme « Schilo » apparaît dans la Genèse, au sein de la bénédiction de Jacob sur ses fils. Il est généralement traduit par « celui à qui cela appartient » ou « celui qui doit venir » — une prophétie messianique qui annonce un personnage issu de la tribu de Juda, à qui les peuples du monde obéiront. Pour nous, ce nom symbolise notre conviction centrale : Jésus est ce Schilo — le Messie annoncé, fils de David, fils d'Abraham, vers qui pointent toutes les Écritures. Notre site porte ce nom en hommage à cette prophétie et à Celui qu'elle désigne.

SOURCES ET DROITS

Cette étude : © 2026 Schilo — Tous droits réservés. Source : https://schilo.org/per246-la-parabole-de-lintendant-infidele/, exportée le 04/11/2026. La version en ligne peut avoir été complétée depuis.